

## Formations en alternance



# L'ALTERNANCE : pour tous, et à tous les niveaux !

L'alternance, aujourd'hui, est devenue le mode d'études privilégié des étudiants. Et pour cause : étudier, acquérir des compétences tout en ayant la possibilité de les

exploiter directement en entreprise et d'en tirer une expérience professionnelle... c'est plutôt l'idéal ! Retour sur un système qui mérite largement sa place dans l'enseignement supérieur.

Julie MLECZKO



© Scott Maxwell -  
Fotolia



Il est parfois difficile de se repérer parmi les formules proposées tant celles-ci sont nombreuses et variées.

Basés sur un vrai contrat de travail avec statut de salarié et gratuité des études, les contrats d'apprentissage et de professionnalisation constituent le moyen le plus connu et le plus avantageux financièrement, mais exigent une contractualisation. Ouverts aux jeunes de 18 à 25 ans, ils leur permettent de suivre des cours afin de préparer un diplôme, une qualification ou une certification, et de travailler en entreprise en tant que salariés.

Il existe aussi des formules moins contraignantes, dites « alternées », sous forme de stages plus ou moins longs qui permettent de conserver son statut étudiant tout en bénéficiant d'une expérience sur le terrain. Les stages longue durée sous convention font partie de cette formule. Ils ont l'avantage d'offrir une formation financée par l'entreprise signataire et peuvent donner lieu, la plupart du temps, à une indemnité (30 % du Smic).

Quant aux stages classiques, ils peuvent parfois s'accompagner d'un allègement des frais de formation, voire d'une petite rallonge financière en fin de mois.

Très avantageuse sur le marché professionnel, l'alternance ne se limite donc plus aux seuls CAP et BEP comme ce fut longtemps le cas et comme on l'imagine encore à tort bien trop souvent. Tous les niveaux d'études sont aujourd'hui conquis par cette formule qui a fait des émules, puisque d'ingénieurs ou de commerce,

les Grandes Écoles pratiquent elles aussi l'alternance.

De même, puisque le manque d'expérience professionnelle est l'un des principaux griefs adressés aux universitaires, l'alternance est pour eux l'occasion de palier cette lacune.

## BTS ET DUT : LES CHAMPIONS DE L'ALTERNANCE

Numéro 1 des contrats signés en alternance, l'apprentissage est une formation s'adressant aux jeunes de 16 à 25 ans, qui associe des enseignements dispensés en Centre de formation d'apprentis (CFA) et un travail rémunéré en entreprise. La durée d'un contrat d'apprentissage varie de 1 à 3 ans, voire 4 sous certaines conditions, pour un volume horaire de 400 heures annuelles. L'atout majeur de l'apprentissage ? Pouvoir enchaîner 2 ou 3 diplômes est possible.

Le Brevet de technicien supérieur (BTS) associe par principe formation théo-

rique et applications pratiques sur 2 ans. L'étudiant devient salarié de l'entreprise qui l'accueille. Il en est de même pour le Diplôme universitaire de technologie (DUT), formation plus théorique et offrant une perspective de poursuite d'études plus importante.

Seule la moitié des 145 spécialités de BTS est accessible par le biais de l'alternance, en particulier les formations en commerce, agriculture, immobilier ou assurance. Nombreuses sont les écoles de formation, comme par exemple Plus Values, Groupe Icofes, Promotrans, Efficom...

En ce qui concerne les DUT, dont on comptabilise actuellement 25 spécialités, 16 relèvent du secteur de la production et 9 du secteur des services.

Ces formules séduisent tant les entreprises, qui voient en ces étudiants des professionnels directement opérationnels, que les étudiants eux-mêmes. Ces derniers acquièrent à la fois, par le biais de l'alternance, une formation très technique ainsi que des compétences professionnelles grâce à l'expérience pratique. Sans parler d'une scolarité gratuite et rémunérée !

Pour préparer un DUT en alternance, il est souvent nécessaire de passer par un contrat d'apprentissage tandis que le BTS peut bénéficier de différentes formules d'alternance, et notamment du contrat de professionnalisation.



#### L'ALTERNANCE APRÈS UN 1<sup>er</sup> CYCLE : OUVERTURE OU SPÉCIALISATION ?

Les plus de 1 400 licences professionnelles aujourd'hui proposées dans les universités et IUT français ont pour vocation la formation de professionnels opérationnels aux métiers en émergence et aux secteurs connaissant des difficultés de recrutement. Préparant à un diplôme de niveau bac + 3, leur but premier est l'intégration sur le marché du travail. Cependant, certains étudiants poursuivent leur cursus par une Maîtrise des Sciences et

techniques (MST) ou par une formation au sein d'un Institut universitaire professionnalisé (IUP). Attention : ces derniers, LMD oblige, ont été absorbés par l'université qui les propose maintenant comme une licence 3 parcours IUP, ou master 1 parcours IUP, etc.

Ces 2<sup>nd</sup> cycles en alternance permettent d'acquérir des compétences généralistes dans les différents domaines de l'entreprise au sein de laquelle les étudiants passent la majeure partie de leur temps. C'est le cas à l'ESA3, à l'Institut supérieur d'enseignement au management d'entreprise ou encore à l'IDRAC...

#### TÉMOIGNAGE ■ ■ ■

**« L'ALTERNANCE EST UNE  
BONNE FAÇON DE GAGNER  
DE L'ARGENT TOUT EN  
APPRENANT UN MÉTIER »**

Arnaud LASGORCEIX, étudiant en DUT Réseaux et télécommunications au CFA Sup 2000.

*« Mon bac STI électrotechnique en poche, j'ai effectué une année de BTS IRIS pour finalement me tourner vers un DUT Réseaux et télécommunications qui correspondait plus à mes attentes. Le DUT est très bien coté par les entreprises et il prend toute sa valeur parce qu'il s'effectue en alternance. L'alternance n'est pas "plus facile" comme on le dit. Elle exige une certaine maturité pour pouvoir entrer dans le monde du travail. De plus, le rythme particulier de l'alternance impose une certaine organisation. Il arrive que l'on reprenne des activités faites le mois précédent, ce qui peut perturber, les 1<sup>er</sup> fois. C'est pourquoi, même en période d'entreprise, il faut continuer à apprendre ou à approfondir ses cours. Par ailleurs, l'alternance est une bonne façon de gagner de l'argent pendant toute une année tout en apprenant un métier. »*



© Uolir - Fotolia

À l'opposé, des écoles comme Tecomah (agroalimentaire), l'itecom Paris (multimédia)... proposent des formations en alternance permettant une spécialisation pointue.

L'École supérieure d'administration et de management du groupe IGS (Esam) a privilégié quant à elle la formule dite part-time proposée aux titulaires d'un bac + 2 minimum. Comme son nom l'indique, il s'agit d'une formation à temps partagé entre l'école et l'entreprise durant laquelle l'étudiant conserve son statut.

#### EN 3<sup>e</sup> CYCLE, L'ALTERNANCE EST DÉSORMAIS POSSIBLE !

L'alternance a tellement fait ses preuves qu'elle séduit aussi l'enseignement de haut niveau. Le choix d'un 3<sup>e</sup> cycle peut répondre

à deux besoins : passer un contrat de travail avec un employeur fortement susceptible de vous embaucher à l'obtention de votre diplôme ou se spécialiser dans un créneau précis pour acquérir une double compétence. L'étudiant choisissant une formation en alternance sera privilégié sur le marché du travail par rapport à un étudiant ayant suivi un master classique dans la mesure où le 1<sup>er</sup> aura une expérience de 8 mois en entreprise au lieu de 6.

Alors que les master 2 universitaires continuent progressivement de proposer leur formation par le biais de l'apprentissage, les Grandes Écoles redoublent, elles aussi, d'inventivité pour disposer d'un large éventail de 3<sup>e</sup> cycles en alternance. Ainsi, l'ESG (École supérieure de gestion, groupe PGSM) propose aujourd'hui une grande variété de programmes : 25 MBA spécialisés, dont 5 dispensés en anglais et 3 bilingues ! À l'ESCIA (École supérieure de gestion et de finance), ce sont 5 masters réalisés sous contrat d'apprentissage qui sont accessibles. Un peu sur le même schéma d'alternance, l'Insee (Institut des hautes études économiques et commerciales) s'est également fait une spécialité

#### TÉMOIGNAGE ■ ■ ■

##### « 2 JOURS DE COURS ET 3 JOURS EN ENTREPRISE »

Delphine Benzri, responsable de Sciences-U Paris – EFAB nous parle des formations en alternance de son école.

« Sciences-U est positionné principalement sur les formations en alternance, qui constituent l'essentiel de ses effectifs d'étudiants. Toutes nos formations peuvent en effet être suivies en alternance, du bac + 2 au bac + 5. Nous proposons actuellement 3 BTS en alternance : BTS Professions immobilières, BTS Assistant(e) de gestion PME/PMI, BTS Management des unités commerciales. Par ailleurs, nous dispensons des titres certifiés de niveau III (donc équivalents à un BTS) en événementiel et en banque-assurance (en partenariat avec l'ipac). En BTS et 1<sup>er</sup> cycle, les cursus sont le plus souvent organisés sur un rythme de 2 jours de cours et 3 jours en entreprise. En 2<sup>e</sup> cycle, le rythme est plutôt de 1 semaine de cours et 3 semaines en entreprise. Nous avons noué des partenariats avec de nombreuses entreprises, dont certaines avec lesquelles nous travaillons depuis plusieurs années. Chaque jeune peut donc trouver le contexte qui lui convient le mieux. Par ailleurs, nos candidats sont accompagnés dès le 1<sup>er</sup> jour par un conseiller en formation qui va l'aider dans sa recherche d'entreprise. Nous sommes très attentifs à ce que le poste occupé par l'étudiant en entreprise soit en concordance avec la formation suivie, ce qui lui permettra de mettre en pratique les enseignements reçus et d'utiliser son expérience lors des examens de fin d'année (mémoire professionnel ou étude de cas par exemple). »

des MBA : il en propose 19. De son côté, l'Esam Paris (Groupe IGS) propose 3 masters 2 professionnels qui peuvent être réalisés en alternance classique (financée par l'étudiant) ou en part-time : ici, c'est l'entreprise qui finance. Il s'agit des masters 2 Audit, développement stratégique et juridique des organisations ; Management stratégique et juridique des entreprises ; Management des services immobiliers.

Enfin, l'ESM-A de Marne-la-Vallée propose plus de 15 programmes de 3<sup>e</sup> cycle en mode alterné.

Les écoles d'ingénieurs ne sont pas les dernières dans le domaine de l'alternance, certaines s'en sont même fait une spécificité. C'est le cas de l'itin (école supérieure d'informatique, réseaux et télécoms) qui propose 4 masters 2 réalisés sous contrat d'apprentissage : le master Ingénierie des réseaux et télécoms, le master Systèmes informatiques, intelligents et communicants, le master Ingénierie des réseaux et systèmes et enfin le master M2IRT (Manager en ingénierie de l'informatique, des réseaux et des télécoms), titre de niveau 1 (bac + 5) homologué par l'État.

#### **MÊME LES MS ET LES ÉCOLES SPÉCIALISÉES L'ONT ADOPTÉE !**

Les Mastères Spécialisés (MS), label attribué par la Conférence des grandes écoles, sont des formations de spécialisation en sciences de l'ingénieur ou de management permettant de développer une expertise ou d'acquérir une double compétence à un niveau bac + 5, voire plus...

Ainsi, le groupe ESC Lille organise l'ensemble de ses Mastères Spécialisés et 3<sup>e</sup> cycles sur le rythme de l'alternance salariée.

Enfin, les écoles de métiers et spécialisées, soucieuses de former des professionnels opérationnels dans une fonction particulière, proposent évidemment leurs formations de haut niveau en alternance. Tous les domaines sont ici concernés : les ressources humaines avec Sup RH, qui propose 2 formations de 3<sup>e</sup> cycle en cursus alterné, ou encore l'ISGP (Institut supérieur de gestion du personnel) ou l'École direction RH. Dans le domaine de la comptabilité, l'ACMP IGEFI (Institut des métiers du chiffre) propose des formations de 3<sup>e</sup> cycle en expertise financière et en expertise économique, réalisables en cursus alterné. Côté arts, l'Institut supérieur international d'arts et de design de l'école d'art Maryse Eloy propose un rythme alterné (1 semaine en cours, 3 semaines



© Yuri Arcurs - Fotolia

en entreprise) pour son 3<sup>e</sup> cycle en management des métiers de la communication visuelle, et Mod'Spe Paris une formation de niveau bac + 5 en marketing international des produits de la mode. Mais attention, un 3<sup>e</sup> cycle en alternance ne se fait pas au hasard : mieux vaut avoir mûrement réfléchi son projet professionnel avant de se lancer dans l'aventure !